

Granskning av produktions- och kapacitetsplanering

Till:

- Hälso- och sjukvårdsnämnden för yttrande
- Regionfullmäktige för kännedom

Revisorerna har genomfört en granskning av produktions- och kapacitetsstyrning i syfte att bedöma om hälso- och sjukvårdsnämnden har säkerställt att det bedrivs en ändamålsenlig och effektiv produktions- och kapacitetsstyrning (PKS) med tillräcklig intern kontroll.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att hälso- och sjukvårdsnämnden inte helt har säkerställt att produktions- och kapacitetsstyrningen är ändamålsenlig och effektiv samt bedrivs med tillräcklig intern kontroll.

Mot bakgrund av granskningens iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi hälso- och sjukvårdsnämnden att:

- Säkerställa att målsättningar och vägledande principer för PKS konkretiseras, förankras enhetligt och omsätts i verksamheternas planering.
- Tydliggöra roller, ansvar och beslutsmandat inom PKS på taktisk nivå, inklusive produktionsstyrningsrådets mandat och vilka ärenden som ska eskaleras till förvaltningsledningen.
- Säkerställa tillgång till tillförlitliga, jämförbara och integrerade data om vårdbehov, produktion och kapacitet samt enhetliga rutiner för registrering, kodning och kvalitetssäkring.
- Fastställa och tillämpa enhetliga kriterier, tidsramar och dokumentationskrav för när avvikelser ska leda till åtgärdsplan, eskalering och uppföljning av åtgärdernas effekter.
- Säkerställa strukturerade och målgruppsanpassade utbildningsinsatser som stärker berörda chefers och medarbetares kompetens att tillämpa PKS.

Iakttagelser i övrigt framgår av bifogad rapport.

Revisorerna överlämnar granskningen till hälso- och sjukvårdsnämnden för yttrande. Vi emotser svar från nämnden senast 31 januari 2027.

För regionens revisorer

Elisabeth Löf, Ordförande

Frank Pettersson, Revisor