

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Plats och tid	Sammanträdesrum Mälaren, Regionhuset, Västerås kl. 09:00-17:00		
Beslutande ledamöter	Stephanie Bruksgård (M) (Förste vice ordförande), Anna Nygren (M), Malin Gabrielsson (KD), Lina Eriksson (L) (Ordförande), Ingvar Jonsson (SD) (deltar på distans), Ulrika Spårebo (S) (Andre vice ordförande), Per Strengbom (S), Fehmi Paulus (S), Heidi-Maria Wallinder (V), Peter Lilja (SD) ersätter Gisela Carstinge (SD), Malin Carnbring (S) (deltar på distans) ersätter Kenneth Östberg (S)		
Ej tjänstgörande ersättare	Elisabeth Wäneskog (KD) Ann-Christine Björkman (S) Barbro Larsson (C)		
Övriga närvarande	Annette Daneryd (utvecklingschef Förvaltningsledning Hälso- och sjukvårdsförvaltningen) Jonas Ekström (områdeschef Nära vård, deltar på distans) Jonas Cederberg (områdeschef Medicinsk diagnostik) Alexander Ahlberg (områdeschef Akutsjukvård) Maria Martinsson (verksamhetschef Vårduppdrag Västmanland) Markus Körberg (hr-chef) Roger Ärleskog (ekonomichef) Christina Ersson (nämndsekreterare) Maria Cifuentes Vargas (personalföreträdare) Niklas Frykman (L) (politisk sekreterare, deltar på distans) Anton Svendsen (SD) (politisk sekreterare, deltar på distans) Robin Pettersson Wäsche (S) (politisk sekreterare, deltar på distans) Cecilia Strand Ronsten (V) (politisk sekreterare, deltar på distans) Verica Martinovic (verksamhetsutvecklare Vårduppdrag) §146 Sara Fredin (processledare) §146 Ola Dahlberg (enhetschef) §146 Johan Nordmark (verksamhetschef) §146 Karl Johan Lindner (verksamhetschef Enheten för sjukvårdsfarmaci) §146 Lena Ottosson Bixo (ordförande i Läkemedelskommittén) §146		
Utses att justera	Ingvar Jonsson		
Justeringens plats och tid			
Protokollet omfattar	§§139-150		
Underskrifter	Sekreterare		
		Christina Ersson	
	Ordförande		

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum

2024-11-13

Lina Eriksson

Justerande

.....

.....

Ingvar Jonsson

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum

2024-11-13

**Förvaringsplats för
protokollet**

Regionhuset, Västerås

Underskrift

.....

Christina Ersson

Justerandes sign**Utdragsbestyrkande**

Justerandes sign**Utdragsbestyrkande**

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum
2024-11-13

§139 Fastställande av föredragningslista**Förslag till beslut**

Den preliminära föredragningslistan fastställs.

Beslut

Den preliminära föredragningslistan fastställs med tillägg av en punkt om intravenösa vätskor under Muntlig information och en fråga från Barbro Larsson (C) om Västmanlands sjukhus Köping under Övriga frågor.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum
2024-11-13

§140 Föregående protokoll**Sammanfattning**

Anmäls att hälso- och sjukvårdsnämndens protokoll från sammanträdet 2024-10-09 justerats i föreskriven ordning.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämndens protokoll från sammanträdet 2024-10-09 läggs till handlingarna.

Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämndens protokoll från sammanträdet 2024-10-09 läggs till handlingarna.

Hälsö- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum
2024-11-13

§141 Justering**Förslag till beslut**

Ingvar Jonsson (SD) utses att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

Beslut

Ingvar Jonsson (SD) utses att jämte ordföranden justera dagens protokoll.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum
2024-11-13

§142 Nästa sammanträde**Förslag till beslut**

Nästa sammanträde ska äga rum onsdagen den 4 december 2024 kl 09.00.

Beslut

Nästa sammanträde ska äga rum onsdagen den 4 december 2024 kl 09.00.

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum
2024-11-13

§143 Samverkan med fackliga organisationer**Sammanfattning**

Ärendena i föredragningslistan har behandlats enligt samverkansavtal.
Vid samverkansmötet framfördes inga synpunkter på ärendena.

Förslag till beslut

Informationen noteras.

Beslut

Informationen noteras.

Hälsö- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum
2024-11-13

§144 Redovisning av delegeringsbeslut**Förslag till beslut**

Informationen noteras.

Beslut

Informationen noteras.

Delegeringsbeslut

- HSF240005-8 Ledighetsansökan och beslut
- HSF240005-9 Ledighetsansökan och beslut
- HSF240002-31 Ledighetsansökan och beslut
- HSF240005-10 Ledighetsansökan och beslut
- HSF240005-11 Ledighetsansökan och beslut
- HSF240005-12 Ledighetsansökan
- HSF240171-1 Avbrytande av förfarande
- HSF240171-2 Försäljning av ersättningsetablering
- HSF240003-31 Ledighetsansökan och beslut
- HSF240003-32 Ledighetsansökan och beslut
- HSF240003-33 Ledighetsansökan och beslut
- HSF240289-1 Anbudsöppningsprotokoll
- HSF240289-2 Avbrytande av förfarande
- HSF240289-3 Anmälan om försäljning av ersättningsetablering
- HSF240084-1 Överlåtelse av etablering inom ramen för LOF (ersättningsetablering)
- HSF240084-2 Uppsägning av rätten till ersättning enligt lagen om ersättning för fysioterapi
- HSF240084-3 Anmälan om försäljning av ersättningsetablering
- HSF240084-4 Tilldelningsbeslut och anbudssamställning

Hälsö- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum
2024-11-13

-
- HSF240084-5 Kontroll av legitimation
 - HSF240084-6 Samverkansavtal Sala
 - HSF230444-1 Samverkansavtal
 - HSF230444-4 Uppsägning av rätten till ersättning
 - HSF230444-5 Överlåtelse av en etablering
 - HSF240208-1 Avtal mellan Region Västmanland och AK MED AB

Hälsö- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum
2024-11-13

§145 Anmälningar för kännedom**Förslag till beslut**

Informationen noteras.

Beslut

Informationen noteras.

Anmälningar

- HSF240452-5 Protokoll- Samverkansgrupp Skyddskommitté Hälsö- och sjukvårdsförvaltningen 2024-05-13
- HSF240452-4 Protokoll- Samverkansgrupp Skyddskommitté Hälsö- och sjukvårdsförvaltningen 2024-04-15
- HSF240452-2 Protokoll- Samverkansgrupp Skyddskommitté Hälsö- och sjukvårdsförvaltningen 2024-02-06
- HSF240452-1 Protokoll- Samverkansgrupp Skyddskommitté Hälsö- och sjukvårdsförvaltningen 2024-01-15
- HSF240452-3 Protokoll- Samverkansgrupp Skyddskommitté Hälsö- och sjukvårdsförvaltningen 2024-03-11
- RV230733-6 Uppföljning av intern kontrollplan 2024 - sammanslaget dokument
- RV240578-5 Intern kontroll 2025 - sammanslaget dokument
- RV240908-5 Revisionsrapport: Granskning av delårsrapport 2 2024 - god ekonomisk hushållning - sammanslaget dokument
- HSF240287-2.1 Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige 2024-09-27 (2/7)
- HSF240287-2.2 Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige 2024-09-27 (3/7)
- HSF240287-3.1 Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansveriges protokoll 16 feb 2024 (2/3)
- HSF240287-3.2 Beslutad Återrapport Aktivitetsplan Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige 2023 (3/3)

Hälsö- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum

2024-11-13

-
- RV240124-11 §140 RF Delårsrapport 2 2024 Regionen Västmanland
 - HSF240461-1.1 Remissmissiv betänkande Ett nytt regelverk för hälsodataregister (SOU 2024_57) (2/3)
 - HSF240461-1.2 SOU 2024:57 (3/3)
 - HSF240207-10 §63 SRB Nära vård – fortsatt arbete efter målbilden
 - RV240987-1.1 Meddelande från styrelsen 12/2024 – Tilläggsöverenskommelse cancerdiagnostik (2/2)
 - HSF240490-1.1 Remissutskick av Betänkande (SOU 2024:66) Livsviktigt lärande - fler vägar till kunskap för att förebygga suicid. (2/3)
 - HSF240490-1.2 Remissutskick av Betänkande (SOU 2024:66) Livsviktigt lärande - fler vägar till kunskap för att förebygga suicid. (3/3)

§146 Muntlig information**Sammanfattning**

- Roger Ärleskog informerar om Månadsrapport till och med oktober 2024. Resultat ackumulerat sista oktober är -834 miljoner kronor. Prognos efter oktober är -1 045 miljoner kronor vilket är oförändrat sedan den förra prognosen efter augusti. Arbetet med ekonomisk effekthemtagning fortsätter. Han går också kort igenom uppföljning av olika nyckeltal. Den arbetade tiden har ökat med motsvarande 29 årsarbetare. Antal anställda inklusive inhyrd personal har minskat något. Sjukfrånvaron ligger kvar på samma nivå som förra året.

Nämnden diskuterar bland annat antal bemanning och operationer, andra restriktioners påverkan på möjligheten till utbildning, redovisning av antal anställda och arbetad tid, eventuella konsekvenser för verksamheterna av att dra ned på exempelvis konsultkostnader samt bemanning ute i länet.

- Uppdrag:

-

Maria Martinsson och Verica Martinovic informerar om uppdraget Första linjens psykiska ohälsa, en del av arbetet med Hälso- och sjukvård 2029. Verica Martinovic tar bland annat upp Vårduppdrags satsningar inom psykisk hälsa, systematiskt utvecklingsarbete, mål med satsningarna på området, olika projekt för bättre arbetssätt, deltagande vårdcentraler samt övriga satsningar och aktiviteter som nätverk och olika arbetsgrupper. Hon går också igenom resultaten hittills som bland annat bestått av ett bredare utbud av behandlingar på vårdcentralerna och minskade väntetider. Hon tar också upp kvarstående utmaningar, visar bredden i den psykosociala kompetensen på vårdcentralerna och diskuterar hur arbetet kan gå vidare.

Nämnden diskuterar bland annat varför vissa vårdcentraler inte deltar i samarbetet, möjligheten för vårdcentralerna att ansluta sig vid olika tidpunkter, skillnaden mellan psykisk ohälsa och sjukdom, ersättningsmodellen vid så kallad internet-KBT (kognitiv beteendeterapi via internet) och möjligheten till samarbete om detta mellan vårdcentralerna, NPF (Neuropsykiatriska funktionsnedsättningar som ADHD och autism), samarbete med civilsamhället, psykisk ohälsa i olika åldersgrupper, orsaker till att psykisk ohälsa ökar i dagens samhälle samt skillnaden mellan psykisk ohälsa och sämre mående vid olika typer av livshändelser.

-

Sara Fredin och Ola Dahlberg informerar om arbetet med att etablera kontinuerligt arbete och analys gällande de 5 procent av patienterna som ger upphov till 50 procent av kostnaderna. Sara Fredin tar bland annat upp förändringar över tid, vilka sjukdomar och tillstånd som driver

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum
2024-11-13

kostnaderna, ger exempel på hur ett benbrott kan leda till stora kostnader och lidande, visar fördelningen mellan kvinnor och män gällande högkostnadsdiagnoser samt går djupare in på patienter med hjärtsvikt respektive lårbensfraktur. Hon visar vilka diagnoser som är mest förekommande i olika åldersgrupper och går igenom olika riskfaktorer för att bli en kostnadsdrivande patient. Hon går också igenom utvecklingsaktiviteter. Ola Dahlberg går djupare in på en prediktionsmodell som tas fram i samarbete med Centrum för innovation, forskning och utbildning och ger exempel på hur man använder modellen vid hjärtsvikt.

Nämnden diskuterar bland annat om vaccination respektive psykosomatiska problem som magsmärtor kan ha påverkan på patientgruppen med höga kostnader, hjärtsvikt som symptom på exempelvis infektion, vikten av evidensbaserade åtgärder samt kostnader för regionen respektive kommunerna för patientgruppen.

○

Johan Nordmark informerar om verksamhetsintegrering mellan lab och röntgen i Fagersta, en del av arbetet med Hälso- och sjukvård 2029. Integreringen planeras i två steg under 2025 och 2026, och beräknas leda till ca 1 miljon kronor lägre kostnader per år. Han ger också en lägesrapport för Röntgenkliniken och om hur god service kan bibehållas samtidigt som besparingar uppnås.

Nämnden diskuterar bland annat medverkan från Svenska Kyrkans vårdcentral i Fagersta, kommunikation kring integreringen, samverkan med Medicinkliniken och Medicinavdelningen, röntgenundersökningar vid sjukhuset i Sala och inom Salbergaanstalten, biomedicinska analytiker samt behovet av väl fungerande transporter av prover.

○

Karl Johan Lindner och Lena Ottosson Bixo informerar om risk för brist på infusionsvätskor (dropp) till följd av översvämningar i USA och Spanien. Beredskap finns organiserad nationellt, och Region Västmanland är relativt väl förberedd eftersom regionen har ett beredskapslager.

Nämnden diskuterar bland annat samverkan med Myndigheten för civil beredskap, möjligheten att få igång en tillverkning av infusionsvätskor i Sverige, möjliga ytterligare åtgärder för att hushålla med tillgängliga vätskor samt möjligheten att samarbeta med veterinärer.

•

Hälsö- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum
2024-11-13

Roger Ärleskog informerar om revidering av dokumenten Avtal om vård vid universitetssjukhus och Avtal om vård vid sjukhus i sjukvårdsregionen mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige 2025 – 2028. Ärendet behandlas vid dagens sammanträde. Revideringarna handlar bland annat om tydliggörande av text och förbättrad ersättningsmodell. Roger Ärleskog går igenom vilka ändringar som föreslås i ekonomimodellen samt hur kostnaden för regionen kommer att påverkas.

Nämnden diskuterar bland annat vad som är möjligt att påverka samt hur revideringen kan påverka ekonomin.

Förslag till beslut

Informationen noteras.

Beslut

Informationen noteras.

§147 Månadsrapport till och med oktober 2024 - Hälso och sjukvårdsförvaltningen

HSF240063

Sammanfattning

Vid nämndens sammanträde 2023-05-24 § 62 beslutade nämnden att återrapport om det ekonomiska läget ska ske till nämnden kontinuerligt. En lägesrapport redovisas.

Månadsrapport oktober 2024 redovisas.

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen redovisar ett resultat per sista oktober på -834,2 miljoner kronor, 866,6 miljoner kronor sämre än budget. Förvaltningen prognostiserar ett helårsresultat på -1 045 miljoner kronor i ett intervall +20/-20 miljoner kronor. Det är en oförändrad prognos jämfört med delårsrapport 2, dock med förändringar mellan intäkts- och kostnadsposter.

Det prognostiserade underskottet är kopplat till den ingående obalansen i förvaltningsplanen på -1 100 miljoner kronor, ökade pensionskostnader efter budgetprocessens stängning, 60 miljoner kronor, samt i övrigt kvarvarande kostnader för externt inhyrd personal.

Förslag till beslut

Nämnden noterar avvikelsen från budget för perioden och helårsprognosen, som ligger i linje med tidigare lagd prognos. Förvaltningsdirektören får i uppdrag att inarbeta åtgärdsplan enligt tidigare uppdrag för balans mellan ekonomi och verksamhet i förvaltningsplanen inför 2025 och följande år.

Yrkanden

Ulrika Spårebo (S) yrkar på tillägg av att förvaltningsdirektören får i uppdrag att ta fram ytterligare åtgärder för att minska underskottet för 2024. Yrkandet stöds av Heidi-Maria Wallinder (V).

Stephanie Bruksgård (M) yrkar avslag på Ulrika Spårebos tilläggsyrkande. Yrkandet stöds av Ingvar Jonsson (SD).

Propositionsordning

Ordföranden konstaterar först att det inte finns något motförslag mot beredningens förslag till beslut och att nämnden beslutar enligt detta.

Ordföranden ställer sedan Ulrika Spårebos tilläggsyrkande mot avslag och finner att tilläggsyrkandet avslås.

Beslut

Nämnden noterar avvikelsen från budget för perioden och helårsprognosen, som ligger i linje med tidigare lagd prognos. Förvaltningsdirektören får i uppdrag att inarbeta åtgärdsplan enligt tidigare uppdrag för balans mellan ekonomi och verksamhet i förvaltningsplanen inför 2025 och följande år.

Hälsö- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum
2024-11-13

Reservationer

Ulrika Spårebo, Per Strengbom, Fehmi Paulus och Malin Carnbring, alla (S), samt Heidi-Maria Wallinder (V) reserverar sig till förmån för Ulrika Spårebos yrkande enligt bilaga.

Anteckning

Barbro Larsson (C) lämnar protokollsanteckning enligt bilaga.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Månadsrapport oktober 2024 förvaltningstotal HSF
- Månadsrapport oktober 2024 - Förvaltningstotalt HSF

Reservation Månadsrapport till och med oktober 2024 - Hälso och sjukvårdsförvaltningen.

Socialdemokraterna och vänsterpartiet reserverar oss mot beslutet till förmån för vårt tilläggsyrkande. Att inte ge förvaltningsdirektören i uppdrag att ta fram ytterligare åtgärder för att minska underskottet för 2024 är helt fel enligt vår mening. I vårt yrkande betonade vi vikten av att aktivt hantera det prognostiserade underskottet, som enligt den senaste månadsrapporten uppgår till -834,2 miljoner kronor per oktober, och som förväntas bli -1 045 miljoner kronor vid årets slut. Tyvärr röstades vårt förslag ner av styret tillsammans med Sverigedemokraterna.

Vi vill också framhäva sektorsbidraget på 165 miljoner kronor, som används för att dölja en del av underskottet och gör att det finansiella läget ser något bättre ut än vad det egentligen är. Det är viktigt att förstå att detta bidrag endast är en tillfällig lättnad, som inte löser de underliggande strukturella problemen. Regionens restriktivitet för personalen att delta i utbildningar motsvarar hela 42 årsarbetare. Vi hoppas att den besparingsåtgärden är kortvarig eftersom det är av stor vikt att våra anställda kan fortbilda sig och hålla sig uppdaterade inom sina områden.

Vi är förvånade över att styret saknar ambitioner att vidta nödvändiga åtgärder, särskilt med endast en kort tid kvar av året. Vi anser att ytterligare åtgärder för att minska underskottet borde vara en prioritet.

Ulrika Spårebo (S)

Heidi-Maria Wallinder (V)

Protokollsanteckning gällande ärende 9 Hälso- och sjukvårdsnämnden 20241113

Centerpartiet anser att, precis som Socialdemokraterna yrkade på, arbetet med att aktivt arbeta för att minska underskottet samt att ge förvaltningsdirektören i uppdrag att ta fram ytterligare åtgärder för att hantera underskottet under 2024.

Vi saknar vilja och ambition från det politiska styret angående det underskott som nämnden har att hantera. Den budget som Hälso- och sjukvårdsförvaltningen fått sig tilldelad är den budget som de styrande M, KD och L med stöd av SD lagt i Regionfullmäktige och vi i Centerpartiet menar att de måste redogöra för hur nämnden skall klara ut ekonomin utifrån lagd budget.

Att reflexmässigt yrka avslag på förslag från oppositionen gynnar inte hanteringen av det stora underskott som presenterades på nämnden 241113.

För Centerpartiet

Barbro Larsson (C) ersättare HSVN, regionråd i opposition.

Hälsö- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum
2024-11-13

§148 Remiss av Effektivare tillsyn över apotek, bättre skydd vid patientskador samt översyn av handel med receptfria läkemedel (SOU 2023:101)*HSF240315***Sammanfattning**

Socialdepartementet har överlämnat remiss av Effektivare tillsyn över apotek, bättre skydd vid patientskador samt översyn av handel med receptfria läkemedel (SOU 2023:101) till Region Västmanland för yttrande. Ett förslag till yttrande redovisas.

Förslag till beslut

Förslaget godkänns och överlämnas till Socialdepartementet som Region Västmanlands yttrande.

Beslut

Förslaget godkänns och överlämnas till Socialdepartementet som Region Västmanlands yttrande.

Beslutsunderlag

- Remissmissiv Remiss av Effektivare tillsyn över apotek, bättre skydd vid patientskador samt översyn av handel med receptfria läkemedel (2/3)
- SOU 2023:101 (3/3)
- Yttrande över remiss av effektivare tillsyn över apotek, bättre skydd vid patientskador samt översyn av handel med receptfria läkemedel

§149 Avtal om vård vid universitetssjukhus och Avtal om vård vid sjukhus i sjukvårdsregionen mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige 2025-2028*HSF240474***Sammanfattning**

Samverkansnämnden beslutade vid sitt sammanträde 2024-09-27, § 9, att rekommendera sjukvårdsregionens regioner att godkänna de reviderade bilagorna; 2a Avtal om vård vid universitetssjukhus i sjukvårdsregionen mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige 2025-2028 inklusive bilaga 2b Appendix 1 Pris och ersättningsmodell Mellansverige och bilaga 3 Avtal om vård vid sjukhus i sjukvårdsregionen mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige 2025-2028, kopplade till Avtal om samverkan i Sjukvårdsregion Mellansverige från den 1 januari 2021 och tills vidare.

Förslag till beslut

Region Västmanland beslutar enligt Samverkansnämndens rekommendation gällande Avtal om vård vid universitetssjukhus i sjukvårdsregionen mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige 2025-2028 och Avtal om vård vid sjukhus i sjukvårdsregionen mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige 2025-2028.

Beslut

Region Västmanland beslutar enligt Samverkansnämndens rekommendation gällande Avtal om vård vid universitetssjukhus i sjukvårdsregionen mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige 2025-2028 och Avtal om vård vid sjukhus i sjukvårdsregionen mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige 2025-2028.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Avtal om vård vid universitetssjukhus och Avtal om vård vid sjukhus i sjukvårdsregionen mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige 2025-2028
- Avtal om vård vid universitetssjukhus mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige 2025-2028
- Appendix 1 Pris och ersättningsmodell
- Avtal om vård vid läns/länsdelssjukhus inom Sjukvårdsregion Mellansverige 2025-2028

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Mötesdatum

2024-11-13

§150 Övriga frågor**Sammanfattning**

Barbro Larsson (C) ställer en fråga om kommunikationsinsatserna kring den nyöppnade Närakuten vid Västmanlands sjukhus Köping, både till befolkningen och till berörda verksamheter.

Jonas Ekström svarar att information ska ha gått ut enligt kommunikationsplan.

Malin Gabrielsson (KD) tillägger att det finns information på regionens intranätet om detta för medarbetarna. Medarbetare har också varit delaktiga i arbetet inför ändringen.

Intyg

På denna sida visas namnen på den eller de personer som har skrivit under dokumentet digitalt samt tidpunkten då underskriften gjordes. Komplet information om vem som har skrivit under finns i underskriftscertifikaten, som kan ses med hjälp av t ex Acrobat Reader. En digitalunderskrift är juridiskt lika giltig som en underskrift gjord med penna och papper. För mer information om digitala signaturer hos Inera, se www.inera.se

E-underskrifter

Detta dokument är underskrivet med en eller flera elektroniska underskrifter från Ineras Underskriftstjänst på uppdrag av nedanstående fysiska person eller personer