

Datum  
2015-10-28

Vår beteckning  
LTV 150847

Landstingets revisorer

### **Yttrande över granskningsrapport Granskning – Verksamhetschefens ledningsansvar**

Landstingets revisorer har låtit genomföra en granskning avseende verksamhetschefens ledningsansvar med fokus på om landstingsstyrelsens interna kontroll är tillräcklig av det samlande ledningsansvaret samt om verksamhetscheferna har tillräcklig kompetens. Granskningen visar att landstingsstyrelsen till stor del tillgodoser en god intern kontroll gällande det ledningsansvar verksamhetscheferna har. Det finns utvecklingsområden avseende verksamhetschefernas förutsättningar för att utöva sitt ledarskap vad gäller stöd och kompetens.

#### **Landstingsstyrelsens yttrande**

Landstingsstyrelsen anser att de synpunkter som revisorerna framför är relevanta och de rekommendationer som föreslås enligt nedan kommer att beaktas i landstingsstyrelsens uppföljning av verksamheten. Nedan kommenteras de huvudsakliga förbättringsområden som revisorerna berört i sin granskning.

#### *Definition av begrepp*

Innebörden av begreppet kostnadseffektivitet tydliggörs. Innebörden ska vara känd på alla nivåer för att få genomslag i verksamheten. Detta ska ske i samverkan mellan olika nivåer i organisationen.

#### *Säkerställande av stöd*

Analys bör göras av vilket stöd verksamhetscheferna behöver framförallt från centrala funktioner.

#### *Kompetensutveckling*

Det bör tydliggöras vilka kompetenskrav som ställs på verksamhetschefer, och hur eventuella kompetensutvecklingsbehov ska tillgodoses.

FÖR LANDSTINGET VÄSTMANLAND

Denise Norström  
Landstingsstyrelsens ordförande

Anders Åhlund  
Landstingsdirektör