

Osäker omvärld

Region Västmanland, Ledarskapsform, 2026-04-22



Anton Lif

Strategi, cybersäkerhet och totalförsvaret



1

Geopolitisk osäkerhet är en del av den operativa verkligheten idag



2

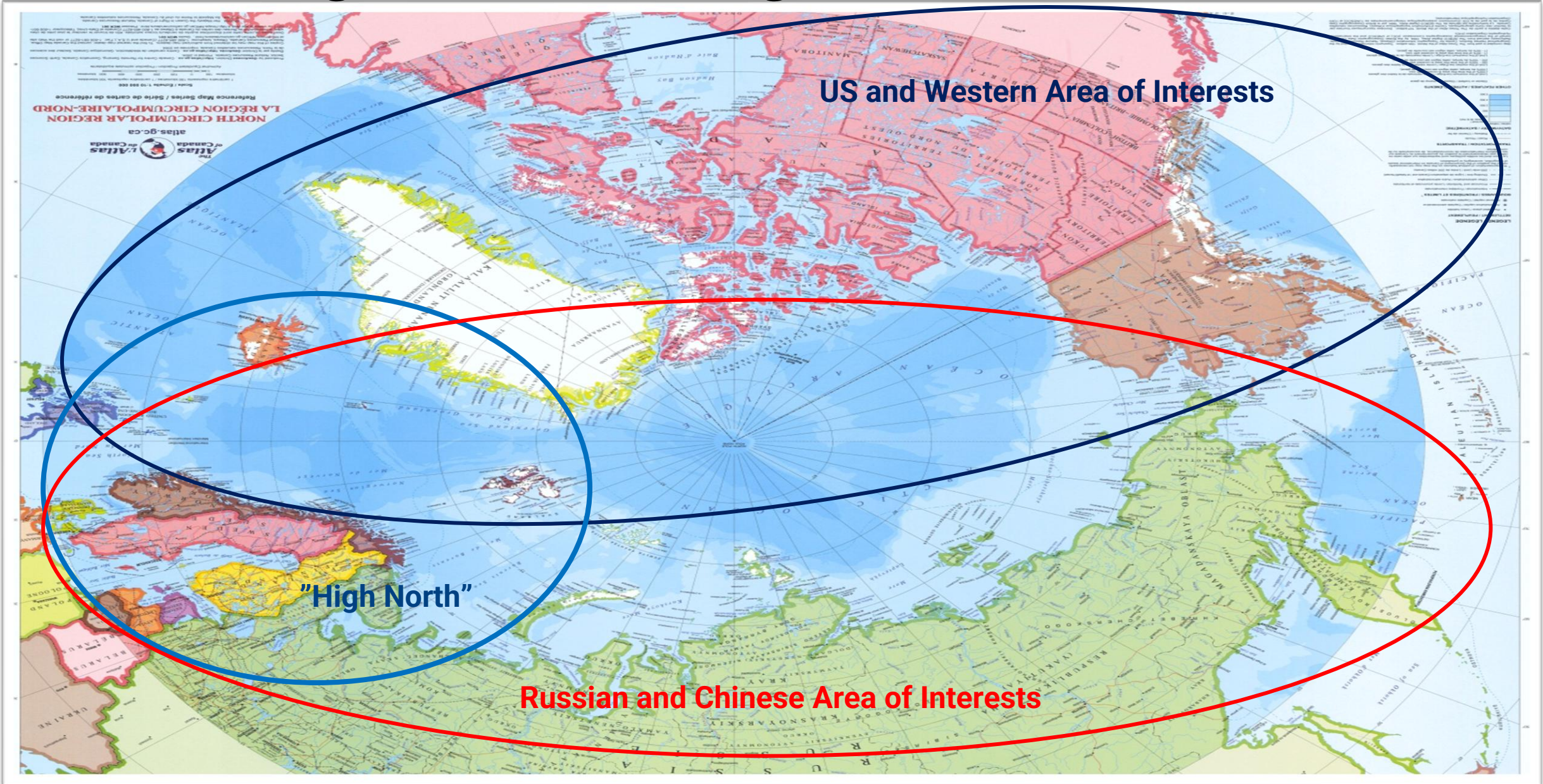
Hybridhot är den dominerande hotbilden att förhålla sig till



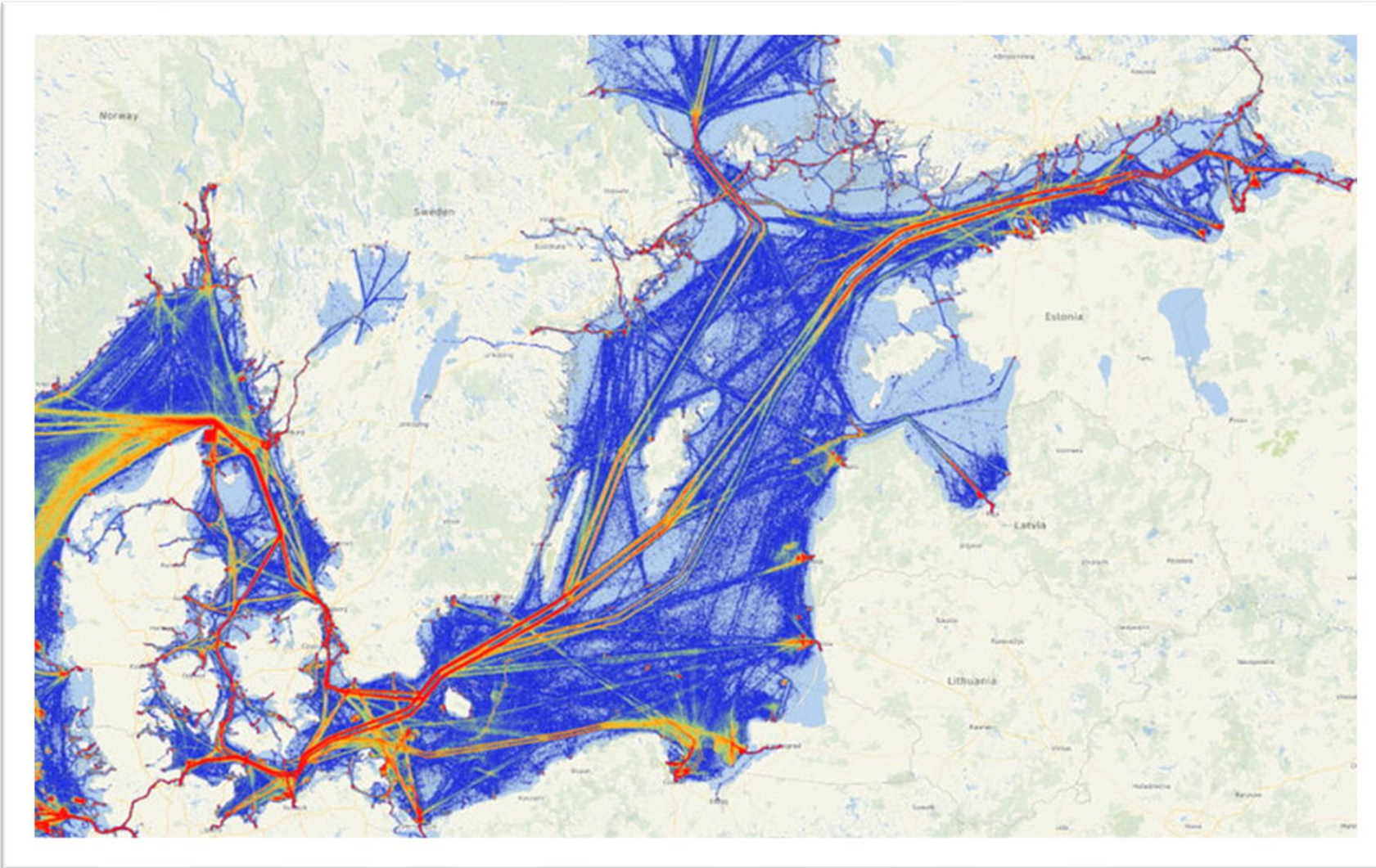
3

Beredskap överlever om den är kopplad till affärsnytta

Den strategiska "utmaningen"



Östersjön



- Östersjön är ett nav för Rysk import / export
- Avgörande för rysk ekonomi och säkerhet
- Stora investeringar i egen infrastruktur
- Förstärkt militär närvaro och förmågetillväxt trots kriget i Ukraina
- Förmåga att påverka infrastruktur på land, under vatten och digitalt

Natos nordöstra flank

- en nordisk försvarsbarriär

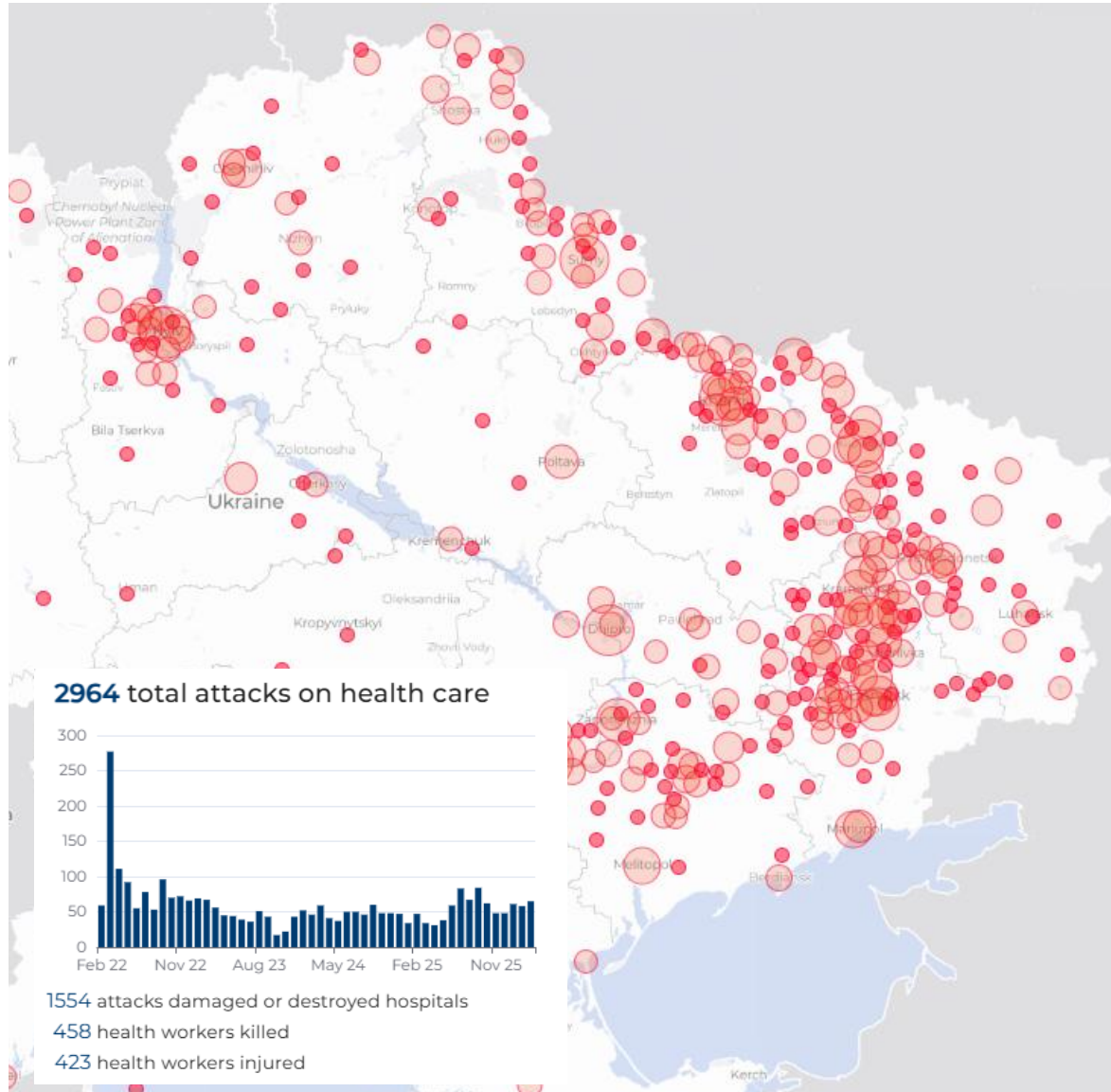


Sveriges roll i Nato

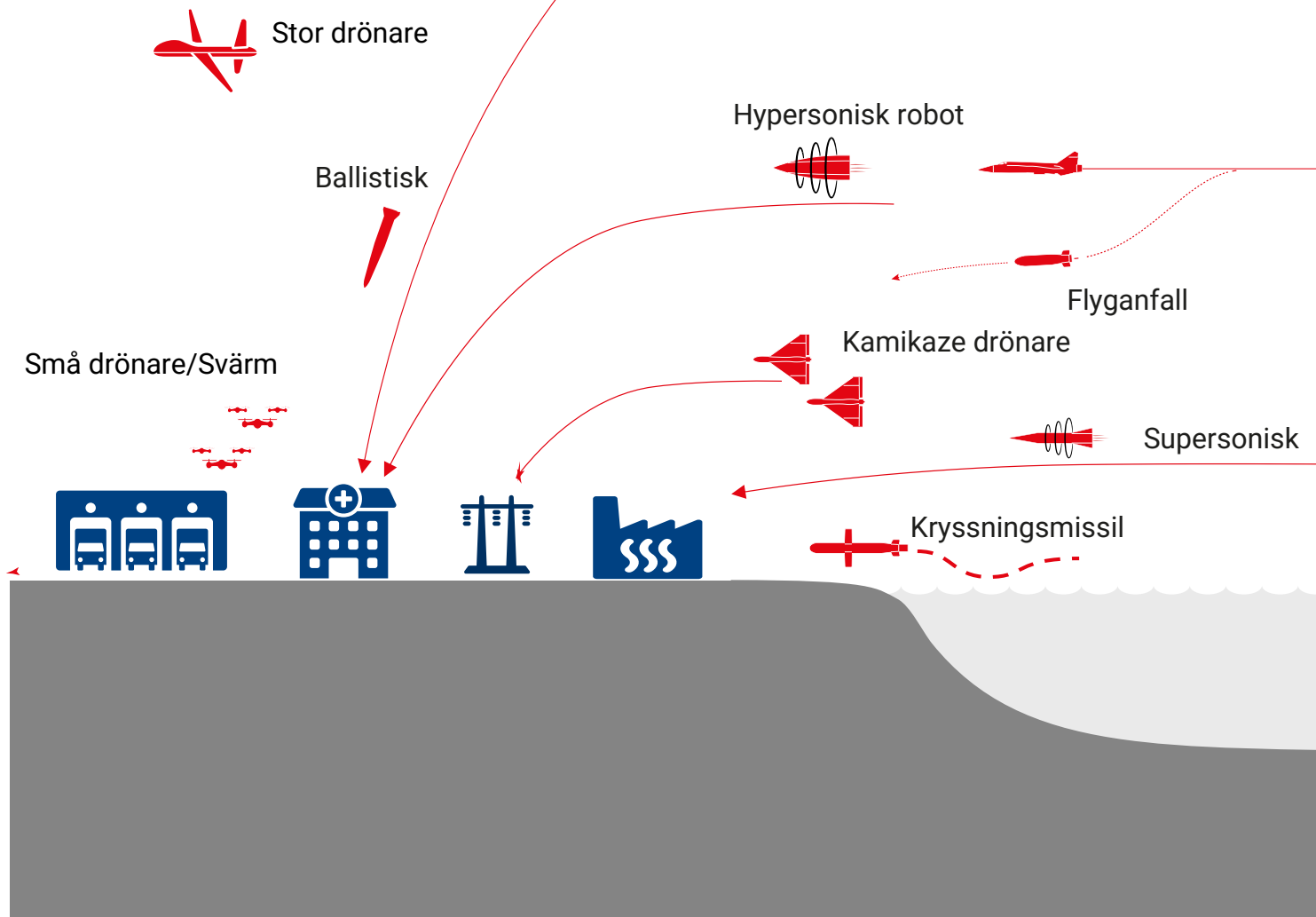
- Delta i försvaret av norra Finland och Baltikum
- Till förfogande för *Enhanced Forward Presence (EFP)*
- Ingå i det gemensamma luftförsvaret
- Integrera de marina styrkorna med övriga alliansen
- **Förhandslagring av materiel m.m.**
- **Understöda operationer från svenskt territorium, med bland annat transporter och lagring**
- **Upprätthålla försörjningsberedskap med strategisk viktig industri i landet**
- Insamla och delge underrättelser
- Delta i terroristbekämpning och cyberförsvaret
- Ingå i *Joint Force Command Norfolk* operationsområde



TOTALT FÖRSVAR - TOTALT KRIG (!)



TOTALT FÖRSVAR - TOTALT KRIG (!)



KH-101 missile

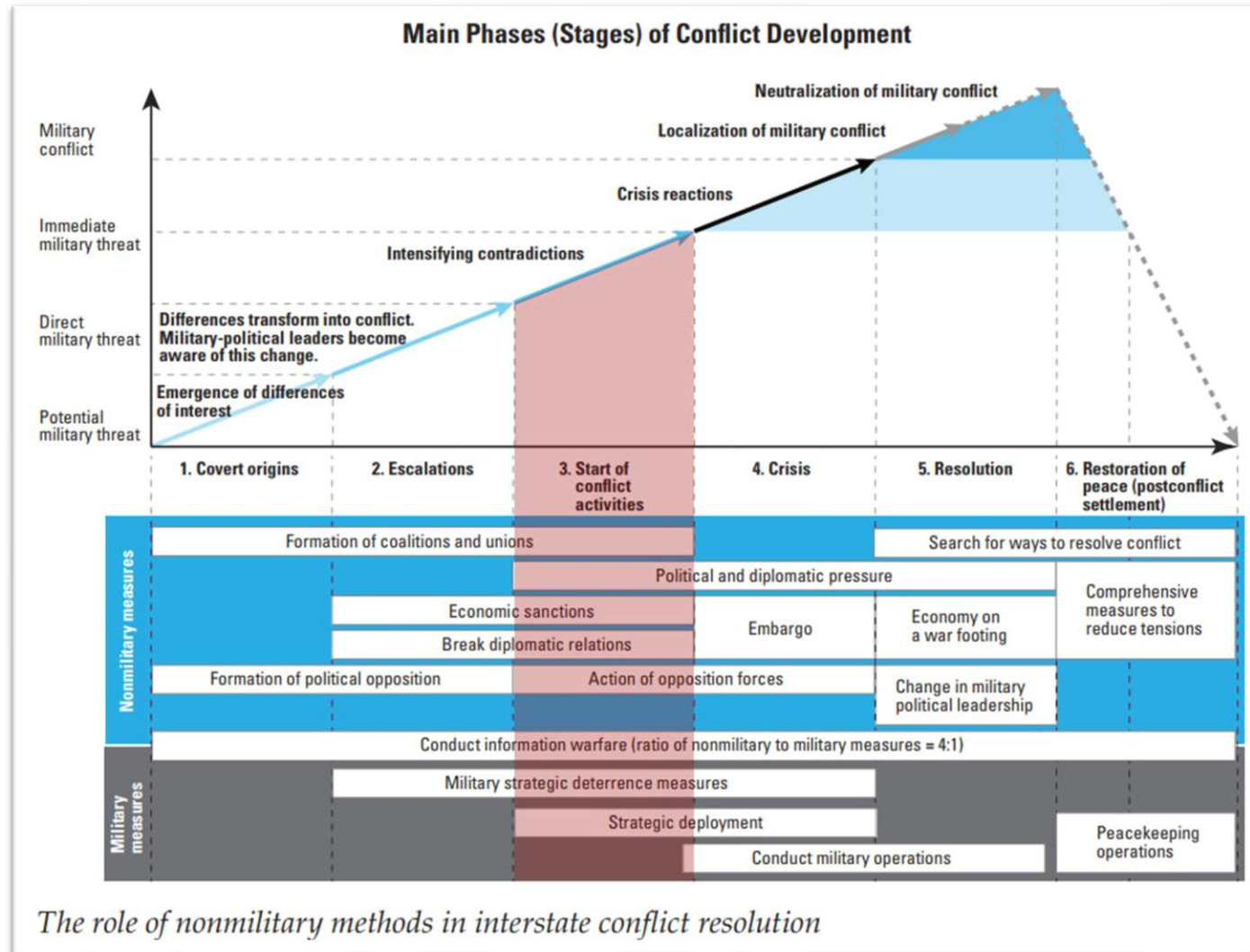
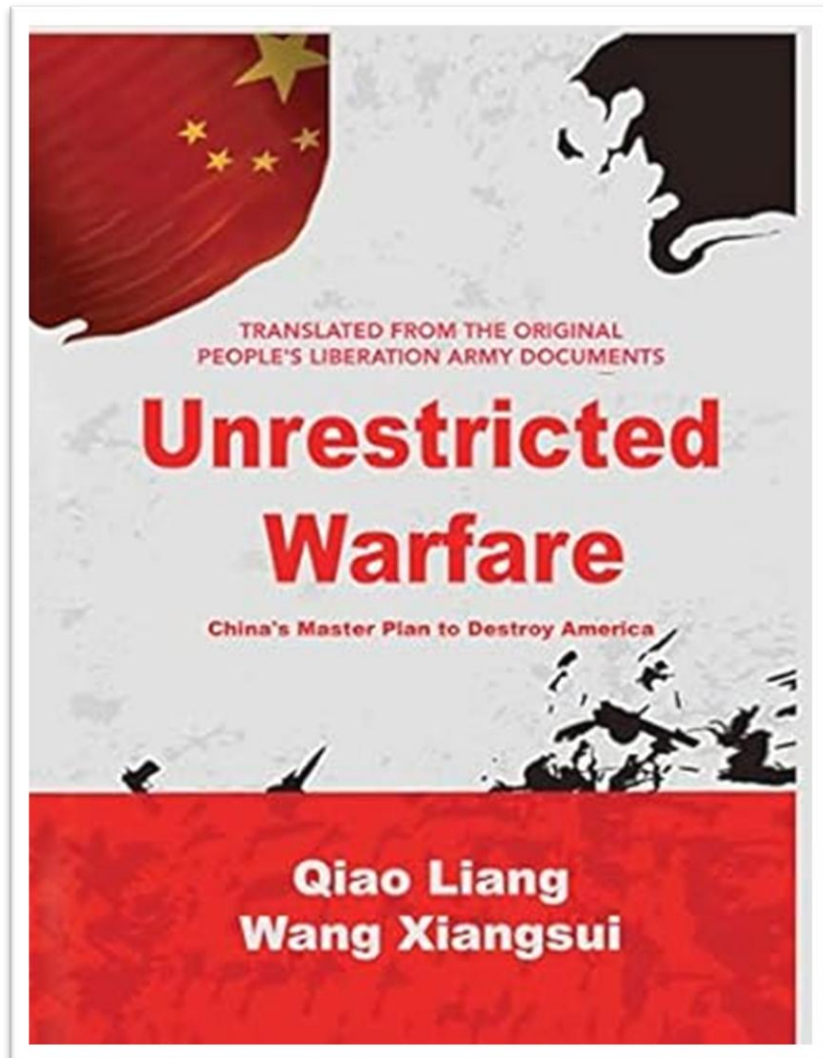
Range: 2,500 - 2,800km
Warhead weight: 450kg
Rocket length: 7.45m



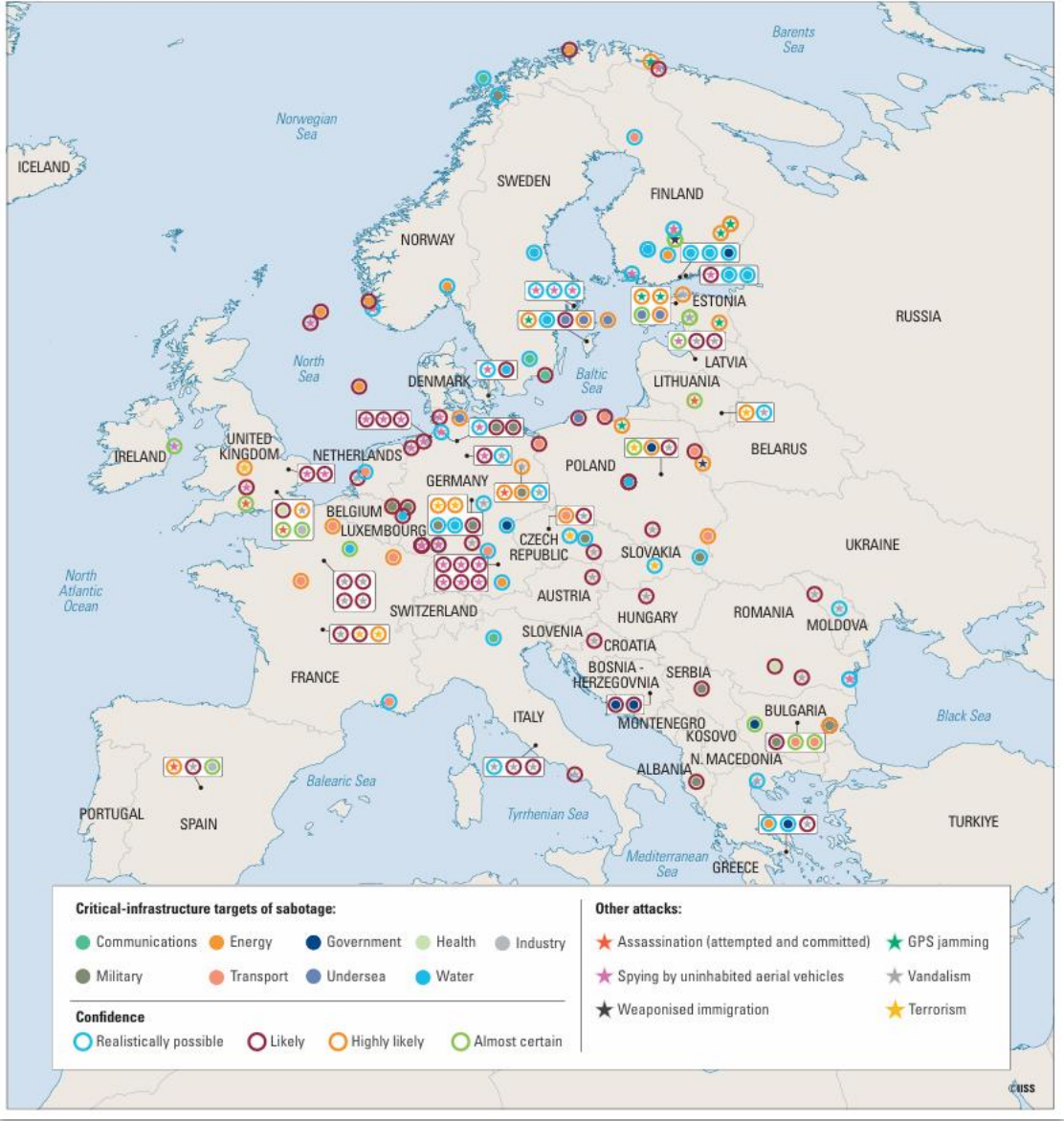
Source: BBC Research, CSIS Missile Defence Project



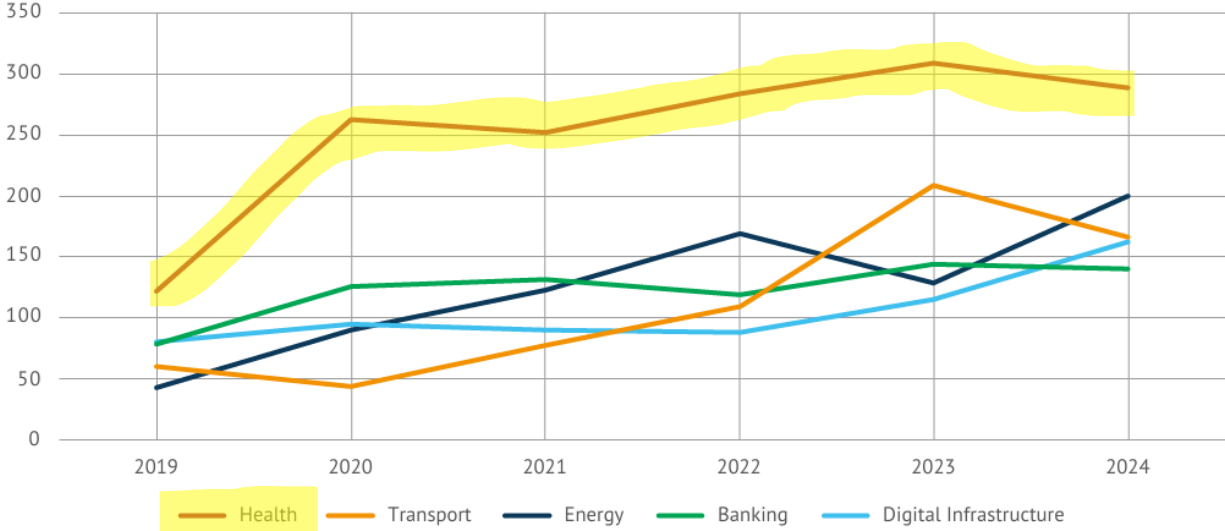
TOTALT FÖRSVAR - TOTALT KRIG (?)



Hybridhotet



EU CYBERSECURITY INCIDENTS REPORTED, SELECT CRITICAL SECTORS



Source: European Commission, Annual Report NIS Directive Incidents, 2019-2024. © Authors' own elaboration.

Hybridhotet

COMBITECH

Säkerhet och beredskap

Risker för sabotage vid vattenverk ska specialgranskas

Publicerad: 22 oktober 2024, 13:55

Just nu: Flera länsstyrelser utsatta för hot i form av pulverbrev

Chef på Akademiska sjukhuset döms för miljonmutor

**Hot och våld mot bussförare –
"Så ska ingen behöva ha det på jobbet"**

Brå: Var fjärde politiker utsatt för hot

UPPDATERAD 6 NOVEMBER 2025 PUBLICERAD 6 NOVEMBER 2025

Desinformationskampanj om socialtjänsten – Göteborgs stad polisanmäler

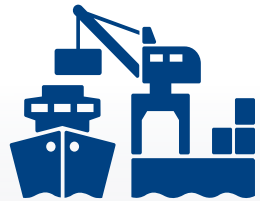
Flera busslinjer tvingades ställas in – efter sabotage

MSB varnar för informationspåverkan om coronaviruset

Flera vårdcentraler drabbade i IT-attack

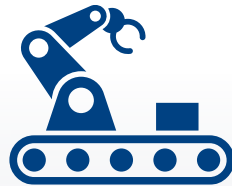
Polisen utreder flera otillåtna drönarflygningar över Universitetssjukhuset i Örebro

Vad kan ni göra?



Försörjningskedjor och logistik

- Kritiska beroenden
- "Single point of failure"
- Partnerskap med leverantörer
- Alternativa transportvägar
- Beredskap för störning
 - Avtal



Produktion och uthållighet

- Kritiska produktionslinjer
- Reservdelar, back-up, redundans
 - Produktionsplanering
 - Förmåga att ställa om
 - Reservkraft
- Beredskap- kontinuitetsplaner
 - Prioritering



Digital och fysisk säkerhet

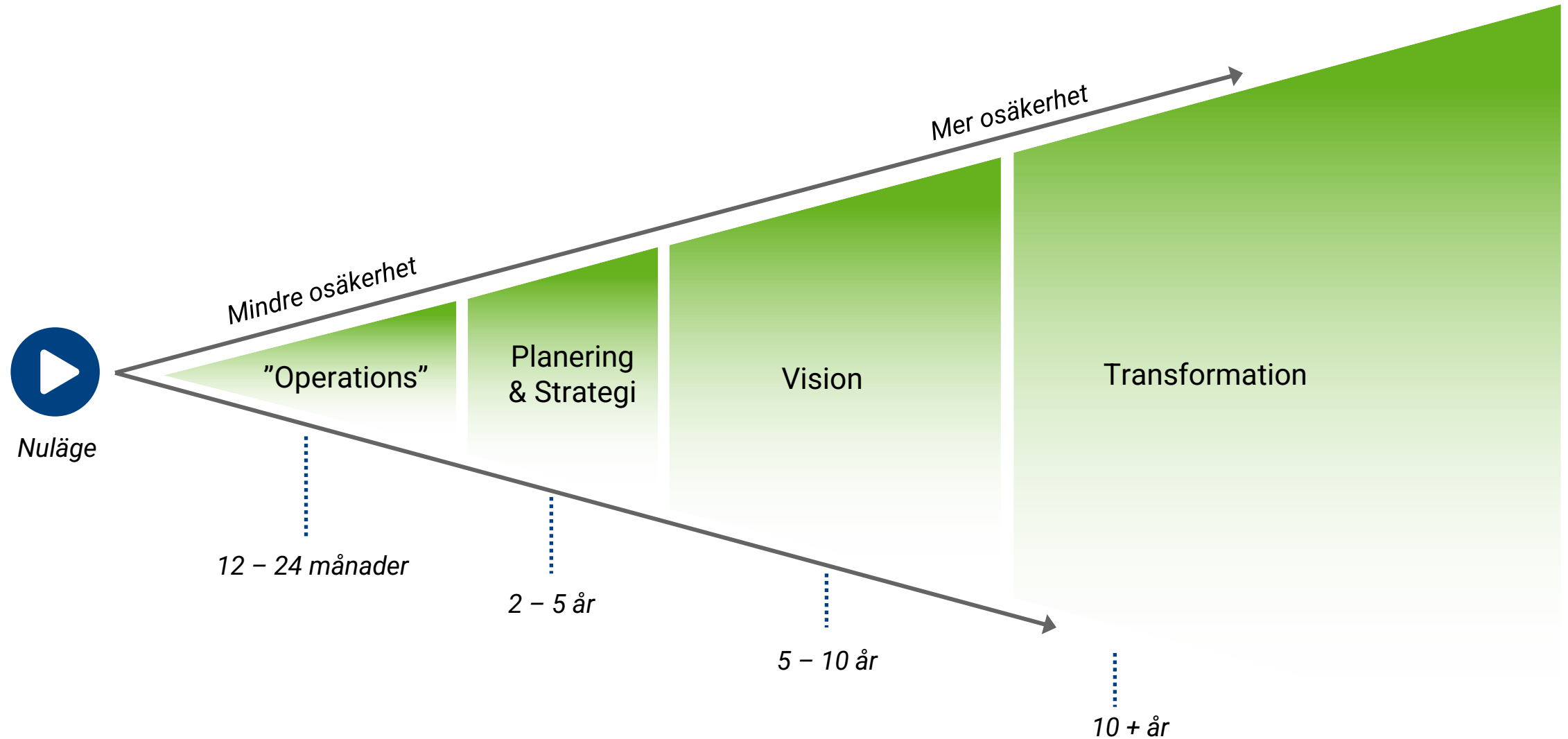
- Cybersäkerhet
- Informationssäkerhet
 - OT-säkerhet
- Tillträdeskontroll
- Övervakning
- Insider / Sabotage
- Hantera incidenter



Personal och organisation

- Kompetensförsörjning
 - Krishantering
 - Planer för bortfall, ersättningsbemanning
 - Ledarskap och kommunikation under press
 - Medvetenhet

På lång sikt





1

Geopolitisk osäkerhet är en del av den operativa verkligheten idag



2

Hybridhot är den dominerande hotbilden att förhålla sig till



3

Beredskap överlever om den är kopplad till affärsnytta